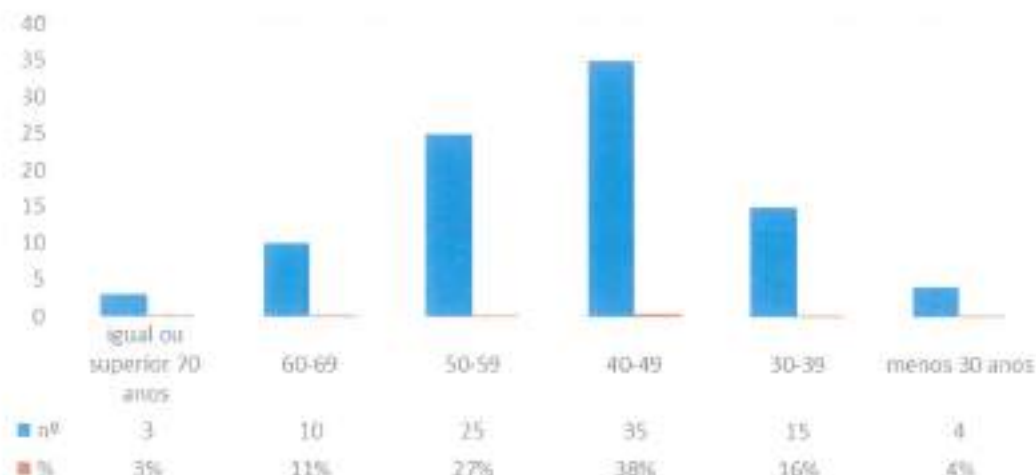




Estrutura Etária dezembro -2021



Como forma de evitar o cruzamento de pessoas, e por recomendação das entidades competentes, a Instituição promoveu em 2021 o teletrabalho em funções compatíveis com este regime, nomeadamente trabalhadoras da área administrativa, financeira e social.

4. Gestão Financeira

O CASCUZ tem vindo nos últimos anos a deparar-se com dificuldades de natureza financeira, resultante de fatores de índole variada, internos e externos.

Neste contexto, em 2021 a Instituição de forma a mitigar o efeito decorrente da pandemia e garantir uma prestação de cuidados aos seus utentes, adequada e de forma segura, agravou em 2021 a sua situação financeira. A Instituição deverá implementar no futuro novas medidas de melhoria da situação financeira, apostando na rentabilização dos recursos existentes, o que passa pela implementação de uma estratégia de redução de gastos, reorganizando e reestruturando os diversos sectores, garantindo a manutenção da qualidade dos serviços e implementação de instrumentos conducentes à obtenção da diversificação de receitas para a sua efetiva sustentabilidade.

4.1 Gastos

Como se pode observar no gráfico seguinte, assistiu-se, em 2021 ao acréscimo de 10% no valor total dos gastos apurados.



Relatório de Atividades e Contas 2021



O acréscimo de gastos decorre maioritariamente das variações das seguintes rubricas: gastos com o pessoal e fornecimento e serviços externos.

Tendo presente o objetivo da rentabilização de recursos e o de garantir o serviço de refeições aos utentes e colaboradores, a Instituição promoveu no final de 2019 uma reestruturação no serviço de refeições, pela contratação de uma empresa externa. Esta reestruturação teve um impacto nas várias rubricas de gastos (custos das mercadorias vendidas e matérias consumidas, fornecimentos e serviços externos e gastos com pessoal).

Neste contexto, a variação dos custos de mercadorias vendidas e matérias consumidas, nos últimos 4 anos, justifica-se em grande medida pela realização do contrato de fornecimento de refeições com a empresa externa.

O aumento face a 2020 dos gastos com fornecimento e serviços externos justifica-se fundamentalmente pelos acréscimos das rubricas: trabalhos especializados, conservação e reparação, higiene e conforto, material administrativo, gás e combustível.

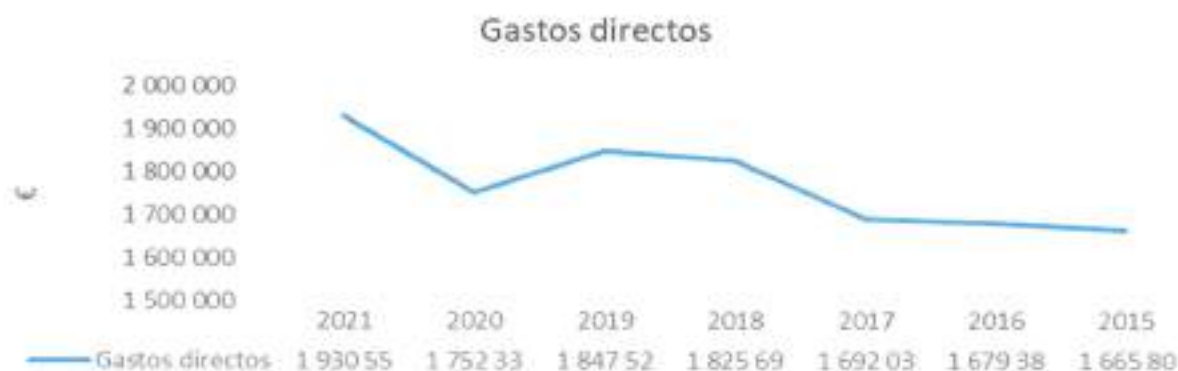
O aumento dos gastos com pessoal em 2021 explica-se pelo efeito de pandemia, nomeadamente pelo reforço das equipas de cuidados aos utentes idosos, de forma a promover o sistema de equipas fixas. Esta evolução também decorre do aumento do custo da mão-de-obra associada à atualização do salário mínimo nacional e por força da aplicação da convenção coletiva de trabalho em vigor.



Evolução dos Gastos com Pessoal



O aumento dos gastos com pessoal teve um impacto na evolução dos gastos directos.



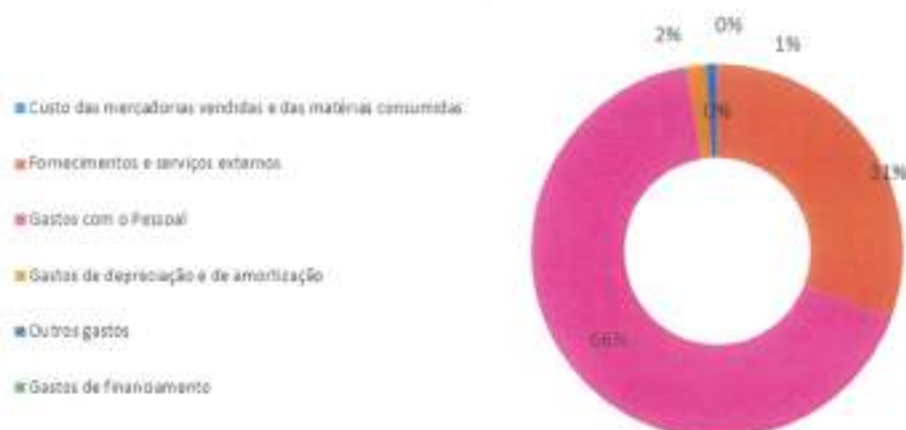
O seguinte gráfico apresenta a estrutura de gastos da Instituição em 2021.



Relatório de Atividades e Contas 2021



Estrutura de gastos-2021

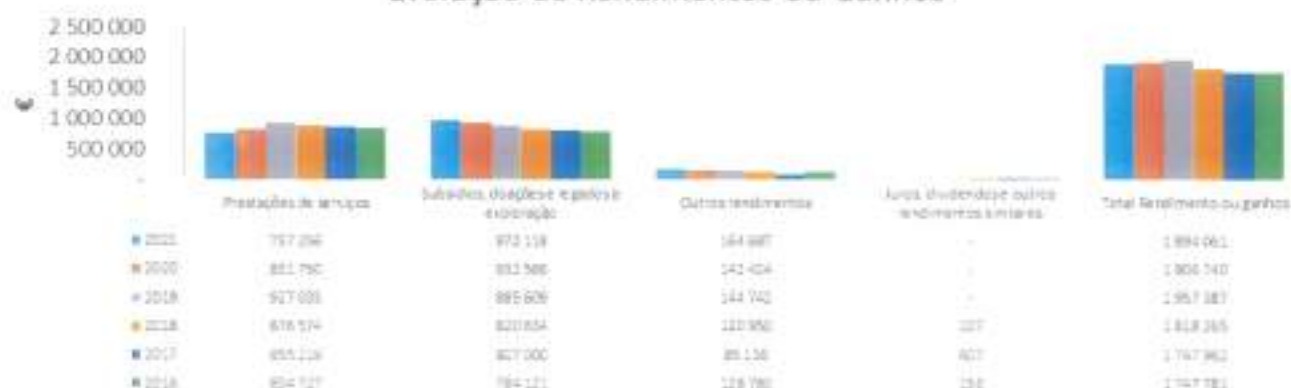


Da análise do gráfico anterior conclui-se que os gastos com pessoal representam 66% dos gastos totais apurados, pelo que a Instituição deverá implementar estratégias de redução de gastos generalizados e reorganização de serviços garantindo, porém, a manutenção da qualidade dos serviços.

4.2 Rendimentos ou Ganhos

Os ganhos e rendimentos apurados em 2021 são originários dos acordos de cooperação com o Instituto de Segurança Social e Ministério de Educação, do pagamento de serviços por parte dos seus clientes, de pagamentos de quotas de associados e de donativos de empresas, particulares e outras Instituições.

Evolução de Rendimentos ou Ganhos



Verificou-se em 2021 uma diminuição de 1% dos rendimentos, que se explica nomeadamente pela diminuição verificado na rubrica Prestações de Serviços, decorrente da situação de pandemia, que culminou no